



PRESENTACIÓN CORPORATIVA



CONTENIDO

LA INDUSTRIA DEL ENTRETENIMIENTO

INTRODUCCIÓN A CIE

- Modelo de negocio
- Nuestros recursos y capacidades
- Estructura corporativa y de negocios

INDICADORES FINANCIEROS CLAVE

INDUSTRIA DEL TIEMPO LIBRE

OCIO

Restaurantes

Lectura

Deportes

Viajes

ENTRETENIMIENTO

EN CASA

TV

Video

Internet

Videojuegos

Música

FUERA DE CASA

Entreteni-
miento en
vivo

Cine

Museos

Parques de
diversiones

Juego

LA INDUSTRIA ES DINÁMICA Y REFLEJA LA CULTURA DE CONSUMO DE LAS PERSONAS Y FAMILIAS EN SUS NECESIDADES DE ESPARCIMIENTO Y TIEMPO LIBRE

TRANSFORMACIÓN DEL ENTRETENIMIENTO

Hace 25 años...

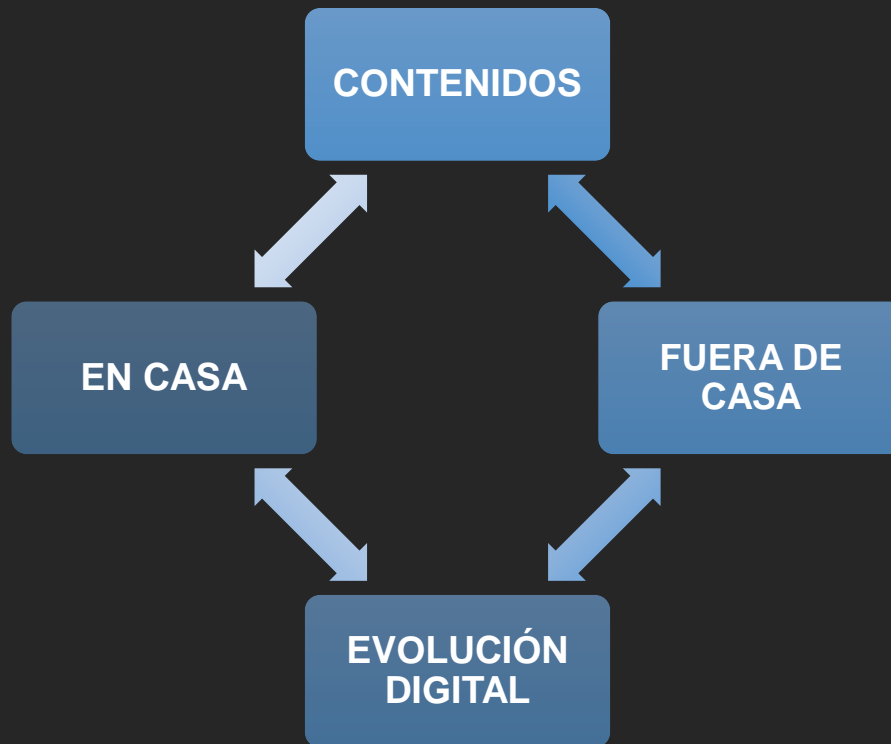


Hoy en día



TRANSFORMACIÓN DE LA INDUSTRIA

EL PODER DEL CONSUMIDOR
... EL PÚBLICO MANDA



Radio
Walkman
Cámara
Nintendo



Radio digital
iPhone / iPad
APPS

LA EXPERIENCIA



Mayor tecnología y producción en los eventos



El nacimiento de los grandes festivales



Aplicaciones móviles y electrónicas *in-situm*



Curaduría de eventos... "a la carta"

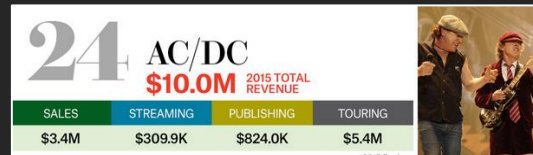
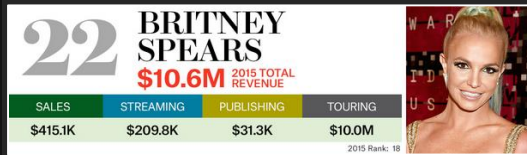
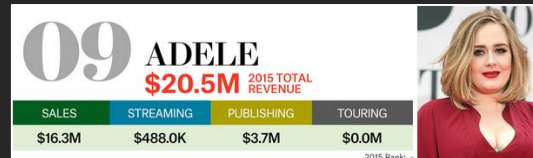
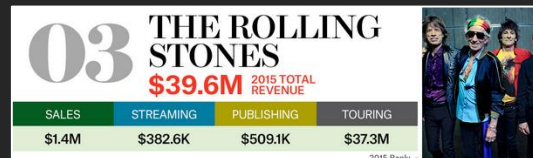
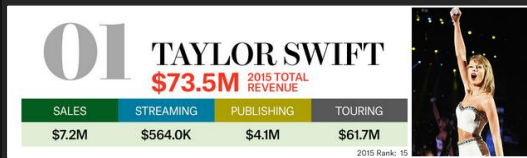


Transformación en los *economics* de los artistas:

....*del disco al concierto*

BILLBOARD: ARTISTAS MEJOR PAGADOS EN 2015

INGRESOS POR CONCIERTOS VS OTROS INGRESOS



Fuente: Billboard Money-Makers List: Music's Top Earners of 2015

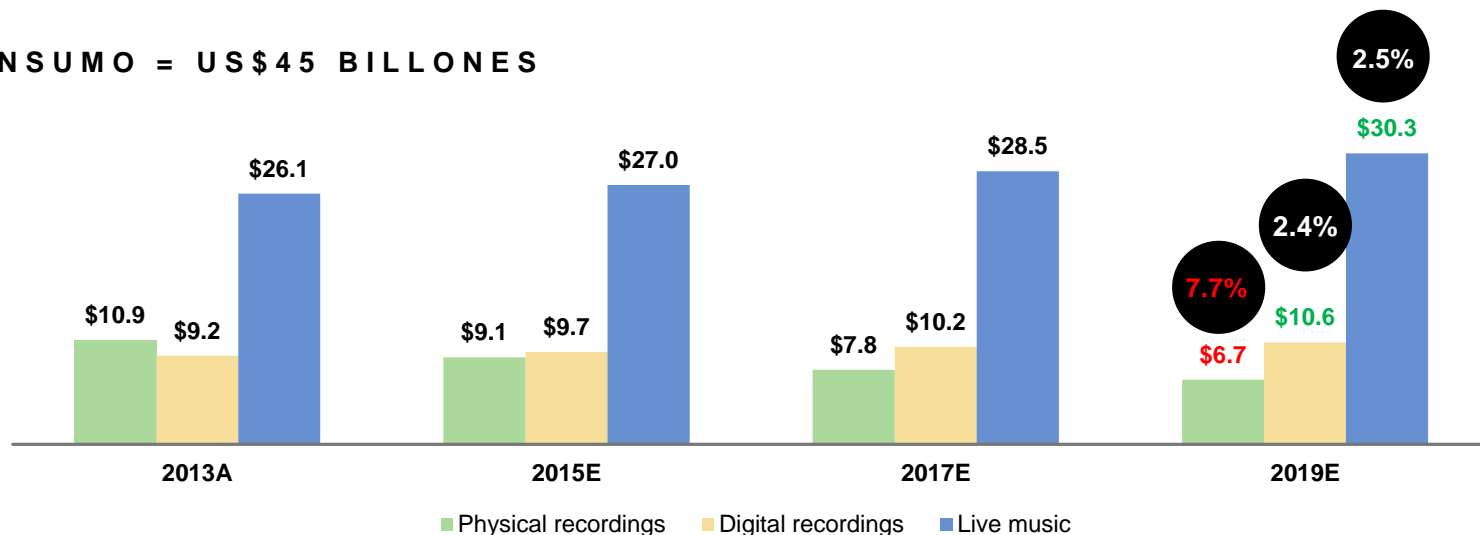
Nota: Los ingresos son estimados y pueden variar debido a redondeo. Los ingresos por venta de souvenirs, sincronización y patrocinios no han sido incluidos. Otras metodologías de terceros han sido consideradas por Billboard.

INGRESOS GLOBALES ESTIMADOS

LA EXPANSIÓN DE LA MÚSICA EN VIVO IMPULSA EL CRECIMIENTO TOTAL DE LA INDUSTRIA

CRECIMIENTO ESTIMADOS PARA LA INDUSTRIA GLOBAL DE LA MÚSICA (US\$ BILLONES)

CONSUMO = US\$45 BILLONES



- La música en vivo compensa la caída en música grabada (digital y física)
- El crecimiento esperado en música en vivo está impulsado principalmente por la continua popularidad de los festivales musicales
- La música en vivo representó aprox. 57% de los ingresos globales de música en 2013 y se espera que su contribución sea cercana a 64% en 2019
- Los ingresos totales (formatos físico y digital) podrán caer a una TCCA de 2.4% entre 2013 y 2019
- Los ingresos de música digital exceden a los de formato físico por primera vez en 2015

CONTENIDO

LA INDUSTRIA DEL ENTRETENIMIENTO

INTRODUCCIÓN A CIE

- Modelo de negocio
- Nuestros recursos y capacidades
- Estructura corporativa y de negocios

INDICADORES FINANCIEROS CLAVE

NUESTRAS VENTAJAS ESTRATÉGICAS...

- Con sus **ORÍGENES EN 1990**, CIE es uno de los más importantes **JUGADORES** en la industria de entretenimiento en México y Latinoamérica
- Modelo de negocio de **INTEGRACIÓN VERTICAL**
- Amplia base **COMERCIAL**
- Red diversificada de **INMUEBLES**
- **MASA CRÍTICA**: alto volumen de asistencia y eventos
- **ALIANZAS** estratégicas: Ticketmaster, Live Nation, Televisa
- **CONTENIDOS EXCLUSIVOS** en la región: Disney, Cirque du Soleil, The Really Useful Group
- **EMPRESA PÚBLICA** cuyas acciones cotizan en la BMV desde 1995

MODELO DE NEGOCIOS

A) ARTISTAS/EVENTOS



B) EXPERIENCIAS



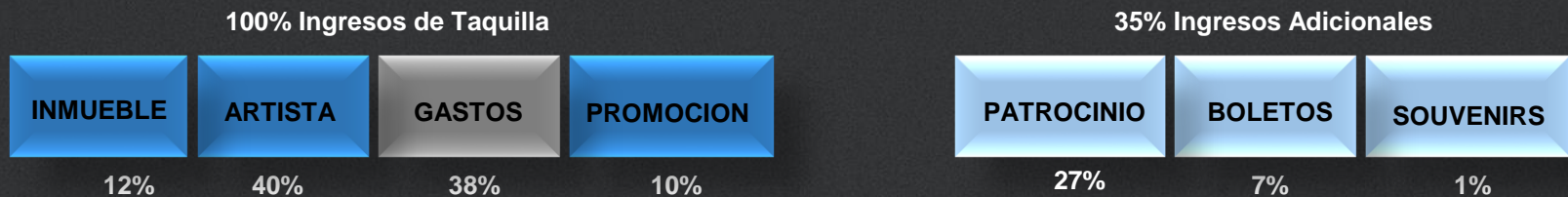
INMUEBLES DE ENTRETENIMIENTO

Operados, arrendados o bajo concesión

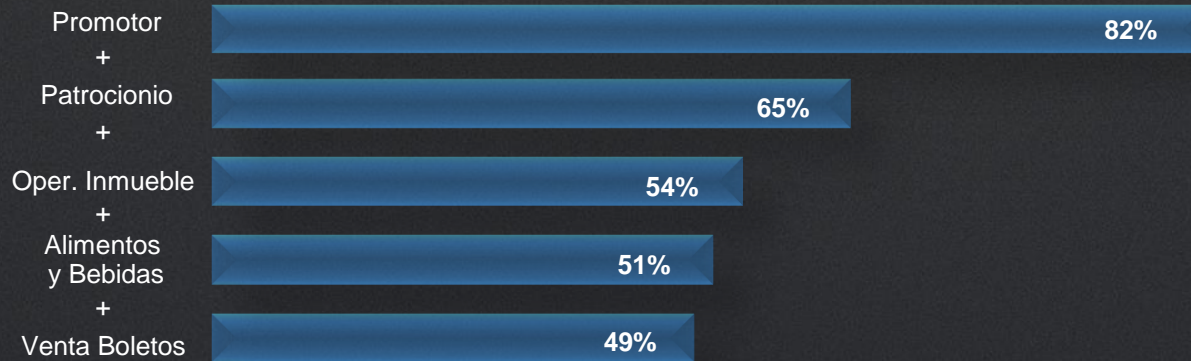
- Estadios
- Autódromo
- Arenas
- Auditorios
- Teatros
- Centros para ferias comerciales y exposiciones
- Parques de diversiones
- Otras instalaciones para entretenimiento

MODELO DE INTEGRACIÓN VERTICAL

CADENA DE VALOR EN LA INTEGRACIÓN VERTICAL:
MAXIMIZACIÓN DE EFICIENCIAS

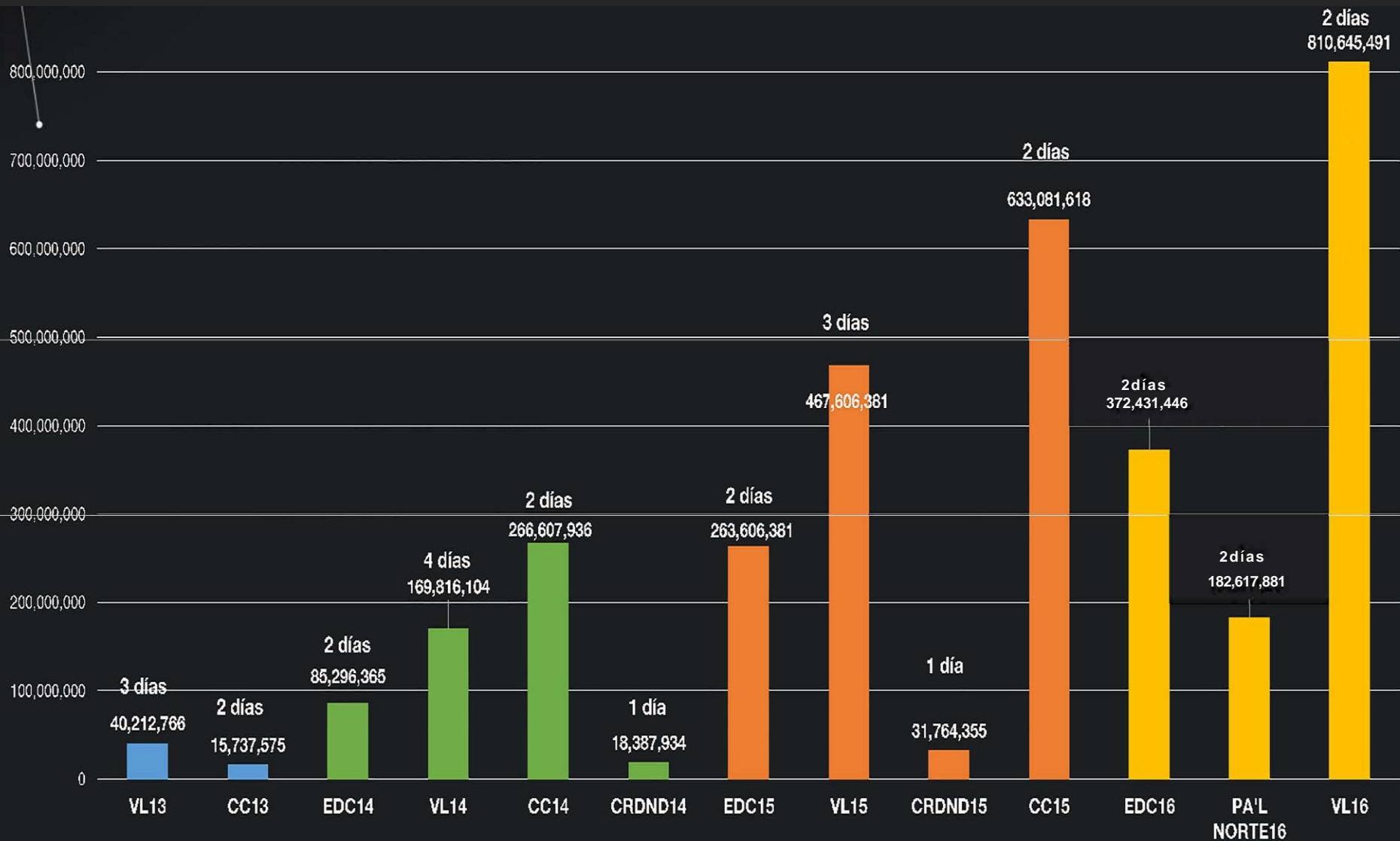


EL MODELO DE INTEGRACIÓN VERTICAL PERMITE A CIE
CAPTURAR UN MAYOR MARGEN BRUTO Y DISMINUYE
LOS RIESGOS ASOCIADOS CON LOS EVENTOS



*AUDIENCIA REQUERIDA PARA REDUCIR
EL PUNTO DE EQUILIBRIO*

SOCIAL BUZZ - FESTIVALES



CONTENIDO

LA INDUSTRIA DEL ENTRETENIMIENTO

INTRODUCCIÓN A CIE

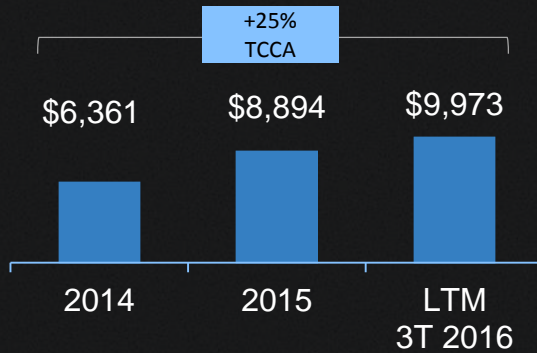
- Modelo de negocio
- Nuestros recursos y capacidades
- Estructura corporativa y de negocios

INDICADORES FINANCIEROS CLAVE

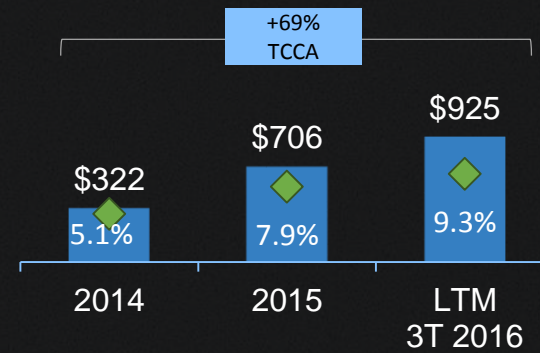
INDICADORES FINANCIEROS CLAVE

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

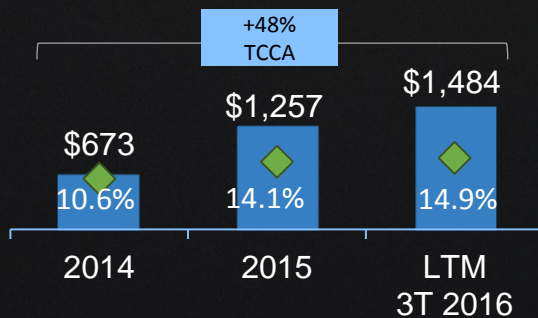
INGRESOS



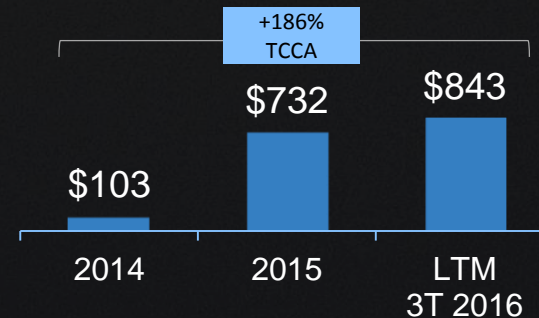
RESULTADO OPERATIVO Y MARGEN



EBITDA Y MARGEN



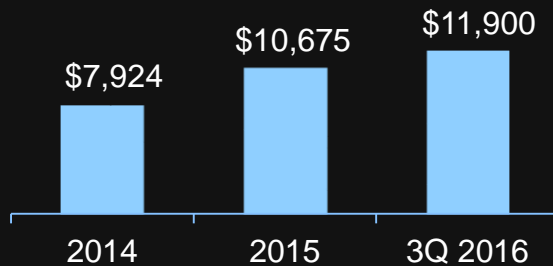
RESULTADO NETO



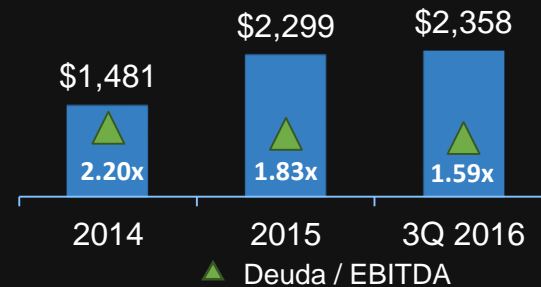
INDICADORES FINANCIEROS CLAVE

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

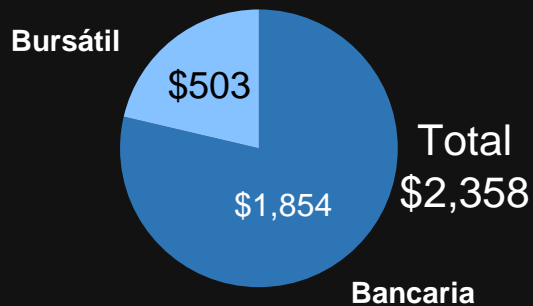
ACTIVOS TOTALES



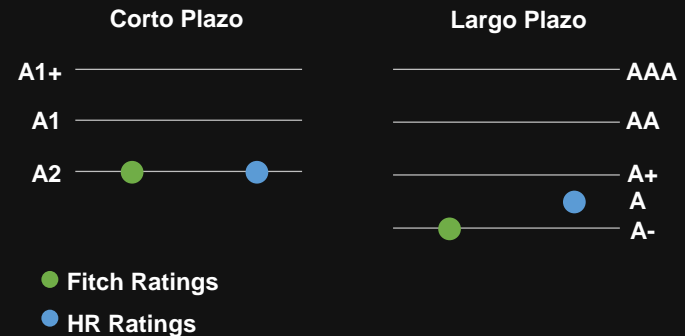
DEUDA TOTAL



DEUDA TOTAL



RATINGS (ESCALA NACIONAL)





PARA MAYOR INFORMACIÓN:

CONRADO M. RAMIREZ

DIRECTOR DE CUMPLIMIENTO Y RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

INVESTOR.RELATIONS@CIE.COM.MX

+5255 5201 9353