



Reporte de Resultados al Primer Trimestre 2011

Corporación Interamericana de Entretenimiento, S.A.B. de C.V.

México, D.F., a 2 de mayo de 2011. - Corporación Interamericana de Entretenimiento, S.A.B. de C.V. (“CIE”, “la Compañía” o “el Grupo”) (BMV: CIE), la compañía líder de entretenimiento “fuera de casa” en América Latina, anunció el día de hoy sus resultados financieros y operativos consolidados correspondientes al primer trimestre del año, finalizado el 31 de marzo de 2011 ¹:

- Los Ingresos consolidados se incrementaron 6% durante el primer trimestre del 2011.
- La UAFIDA consolidada se incrementó 17% durante el primer trimestre del 2011.
- En el primer trimestre del 2011, el margen UAFIDA se ubicó en 19.7%, comparado con 17.8% en el mismo trimestre del año anterior.
- La Deuda Total con Costo Consolidada se ubicó en 6,778, disminuyendo 3% en comparación con el mismo período del año anterior.

Cifras Relevantes Consolidadas

	1T 2011	1T 2010	% Var.
Ingresos	2,337	2,201	6%
UAFIDA	461	393	17%
<i>Margen UAFIDA</i>	19.7%	17.8%	
RIF	(140)	(142)	2%
Otros (Ingresos) Gastos Neto	5	0	N.A.
Resultado Neto	8	(43)	N.A.
Resultado Neto Mayoritario	(29)	(36)	21%
Deuda Total con Costo	6,778	6,978	(3%)

1 Las cifras contenidas a lo largo del presente documento, correspondientes al año 2011 y 2010, están expresadas en millones de pesos mexicanos nominales, salvo que se especifique lo contrario, y han sido preparadas en conformidad con las Normas de Información Financiera vigentes en México. Las cifras pueden variar por efectos de redondeo.

UAFIDA significa Utilidad antes de Financiamiento, Impuestos, Depreciación y Amortización.

N.A. significa no aplica.

ANÁLISIS DEL PRIMER TRIMESTRE (“el trimestre” o “el período”)

INGRESOS

	1T 2011	1T 2010	% Var.
CIE Entretenimiento	748	682	10%
CIE Las Américas	1,103	965	14%
CIE Comercial	453	503	(10%)
Otros Negocios	33	50	(35%)
CONSOLIDADO	2,337	2,201	6%

Los ingresos consolidados se incrementaron 6%, alcanzando Ps.2,337 durante el primer trimestre 2011, comparados con Ps.2,201 registrados en el mismo período de 2010.

En **CIE Entretenimiento** los ingresos, que representaron el 32% de los ingresos consolidados, alcanzaron Ps.748, cifra 10% mayor a la alcanzada en el mismo trimestre del año anterior. Este incremento se debió principalmente a un mayor número de boletos vendidos, donde sobresalieron las presentaciones de Alejandro Fernández, Chayanne, Enrique Iglesias, Iron Maiden y Slash.

Los ingresos de **CIE Las Américas**, que representaron 47% de los ingresos consolidados, se incrementaron 14% comparados con el mismo período del año anterior, alcanzando Ps.1,103. El incremento es consecuencia de la combinación de mayor asistencia a las salas de Books & Yaks y crecimiento en el gasto promedio de los visitantes a dichas salas.

En **CIE Comercial** los ingresos, que representaron el 19% del total de ingresos consolidados, disminuyeron 10% alcanzando Ps.453. Esta disminución se debió a que a partir de enero de 2011, el esquema de ingresos por la comercialización de algunos productos de terceros se modificó, considerando ahora sólo la comisión ganada por la división. Sin este efecto, los ingresos del período estarían en línea con los del año anterior.

Los ingresos de **Otros Negocios**, que representaron el 2% de los ingresos consolidados, disminuyeron Ps.18.

UAFIDA

	1T 2011	1T 2010	% Var.
CIE Entretenimiento	88	84	5%
<i>% Marg. UAFIDA</i>	<i>11.7%</i>	<i>12.3%</i>	
CIE Las Américas	273	208	31%
<i>% Marg. UAFIDA</i>	<i>24.7%</i>	<i>21.5%</i>	
CIE Comercial	105	104	1%
<i>% Marg. UAFIDA</i>	<i>23.1%</i>	<i>20.6%</i>	
Otros Negocios	(4)	(3)	(55%)
<i>% Marg. UAFIDA</i>	<i>(12.6%)</i>	<i>(5.3%)</i>	
CONSOLIDADO	461	393	17%
<i>% Marg. UAFIDA</i>	<i>19.7%</i>	<i>17.8%</i>	

Durante el primer trimestre 2011, la UAFIDA consolidada alcanzó Ps.461, cifra 17% mayor a la observada en el mismo período del año anterior. Así mismo, el margen UAFIDA del trimestre aumentó para ubicarse en 19.7%, comparado con 17.8% del mismo período del año anterior.

La UAFIDA de **CIE Entretenimiento**, la cual representó el 19% de la UAFIDA consolidada, se incrementó en 5%, alcanzando Ps.88. La variación es el resultado del mayor número de boletos vendidos a los eventos promovidos durante el trimestre. El margen UAFIDA se ubicó en 11.7% comparado con 12.3% registrado en el mismo período del año anterior, donde esta disminución se debió principalmente a que algunos eventos promovidos durante el trimestre presentaron una menor rentabilidad en comparación a los eventos promovidos en el mismo período del año anterior.

En **CIE Las Américas** la UAFIDA, que representó el 59% de la UAFIDA consolidada, se ubicó en Ps.273, 31% superior a la registrada en el mismo período del 2010. Este incremento es producto del crecimiento en los ingresos mencionado anteriormente. De la misma manera durante el período, el margen EBITDA creció a 24.7%, comparado con 21.5% registrado en el mismo trimestre del año anterior.

CIE Comercial registró una UAFIDA de Ps.105, cifra 1% superior comparada con el mismo período del año pasado y representó el 23% de la UAFIDA consolidada. El margen UAFIDA creció a 23.1%

comparado con 20.6% del período del año pasado como consecuencia del cambio en el esquema en la comercialización antes mencionado.

La UAFIDA de **Otros Negocios** registró una disminución de Ps.1.4 comparada con el mismo trimestre del 2010.

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (“RIF”)

	1T 2011	1T 2010	% Var.
Intereses Ganados (Pagados) netos	(124)	(133)	6%
Ganancia (Pérdida) Cambiaria neta	(16)	(9)	(64%)
RIF	(140)	(142)	2%

Durante el período, los intereses pagados netos alcanzaron Ps.124, en comparación de Ps.133 del mismo trimestre del año pasado. El menor nivel en el servicio de deuda es consecuencia de un menor nivel de endeudamiento.

En el período se registró una pérdida cambiaria de Ps.16 debido a la variación del tipo de cambio y las posiciones de la Compañía en moneda extranjera.

IMPUESTOS A LA UTILIDAD

Durante el trimestre los impuestos alcanzaron los Ps.79 en provisiones para ISR, IETU causado e ISR diferido, cifra 3% mayor a la observada en el primer trimestre del 2010, debido al mayor nivel de utilidad antes de impuestos alcanzada durante 2011.

RESULTADO NETO

El resultado neto se ubicó en Ps.8 durante el primer trimestre 2011, en comparación con una pérdida de Ps.43 registrada en el mismo período de 2010.

RESULTADO NETO MAYORITARIO

Durante el trimestre se registró una pérdida neta mayoritaria de Ps.29, en comparación con una pérdida de Ps.36 del mismo trimestre de 2010, producto de los resultados netos atribuibles a la participación accionaria de terceros en algunos negocios del Grupo.

DEUDA TOTAL CON COSTO

Durante el período, el endeudamiento total con costo de la Compañía disminuyó 3%, alcanzando Ps.6,778, en comparación con Ps.6,978 registrada en el mismo período del año anterior. La siguiente tabla muestra el perfil de la deuda para ambos periodos:

Vencimiento	1T 2011	%	1T 2010	%
Corto Plazo	1,195	14%	1,517	22%
Largo Plazo	5,583	86%	5,461	78%
TOTAL	6,778	100%	6,978	100%

Denominación	1T 2011	%	1T 2010	%
Pesos Mexicanos	5,968	88.0%	6,120	87.7%
Dólares Americanos	757	11.2%	784	11.2%
Pesos Colombianos	43	0.7%	60	0.9%
Euros	10	0.1%	15	0.2%
TOTAL	6,778	100%	6,978	100%



Corporación Interamericana de Entretenimiento, S.A.B. de C.V.

ACONTECIMIENTOS RECIENTES

El pasado 14 de abril de 2011, CIE anunció:

CIE anuncia desinversión parcial en Sudamérica a través de una oferta pública de acciones de T4F, en la cual la CIE mantiene una participación accionaria minoritaria

(El presente evento relevante no es para su distribución o divulgación directa o indirecta en o hacia los Estados Unidos de América, sino exclusivamente para los Estados Unidos Mexicanos)

Ciudad de México, D.F., a 14 de abril de 2011 - Corporación Interamericana de Entretenimiento, S.A.B. de C.V. (“CIE” o “la Compañía”) (BMV:CIE), la compañía líder en entretenimiento “en vivo” en América Latina, anunció hoy que T4F Entretenimiento, S.A. (“T4F”), el líder promotor y operador de eventos de entretenimiento “en vivo” en Argentina, Brasil y Chile, con base en Sao Paulo, anunció la fijación de precio inicial en su oferta pública inicial (“OPI”) de acciones comunes en el BMF&BOVESPA S.A. (Bolsa de Valores, Mercaderías e Futuros de Brasil), con esfuerzos de colocación fuera de Brasil sin registro del Acta de Valores de 1933 de los Estados Unidos (U.S. Securities Act of 1933), los cuales contemplan ciertas exenciones a dicha acta, incluyendo transacciones no sujetas a la misma.

- El precio por acción común en la OPI fue fijado en (Reales Brasileños: “R\$”) R\$16.00, del cual se desprende un valor pre-oferta en T4F de aproximadamente R\$919.5 millones.
- El monto total bruto de la oferta se ubicó en R\$469.0 millones, de los cuales 40% corresponde a la emisión de nuevas acciones de T4F en una oferta primaria, y el restante corresponde a la venta de acciones en una oferta secundaria por parte de accionistas ya existentes, incluyendo a CIE. Un agregado de 29.3 millones de acciones (representativas del 42.4% de T4F) fueron vendidas en la OPI.
- T4F destinará los recursos generados en la oferta primaria en la expansión de su negocio de entretenimiento “en vivo” en el mercado sudamericano.
- Los recursos netos de la transacción que correspondan a CIE serán utilizados en la reducción de pasivos con costo de la Compañía.



Corporación Interamericana de Entretenimiento, S.A.B. de C.V.

- La alianza estratégica vigente entre T4F y CIE para capitalizar sinergias se mantiene, y continuará fortaleciendo y expandiendo el negocio de entretenimiento “en vivo” en los mercados actuales y futuros de T4F.
- CIE continuará enfocándose en aprovechar las oportunidades de crecimiento en México y en el fortalecimiento, así como en la mejor gestión, de su estructura financiera, administrativa y operativa.

Alejandro Soberón Kuri, Presidente del Consejo de Administración de CIE y Director General de la Compañía, expresó: *"Convencidos de los grandes beneficios y retos que atrae la condición de ser una empresa pública, como ha sido nuestra experiencia en CIE a partir de 1995, felicitamos ampliamente a nuestro socio Fernando Alterio por imprimir una visión de largo plazo a T4F."*

* * * * *

ACERCA DE CIE

Con sus orígenes en 1990, Corporación Interamericana de Entretenimiento, S.A.B de C.V. (CIE), fue pionera en la industria del entretenimiento “fuera de casa” en América Latina. Hoy, CIE es el principal productor de entretenimiento “en vivo” en América Latina y una de las compañías líderes de la industria del juego en México. Adicionalmente, es uno de los principales receptores de inversión publicitaria en México, a través de una plataforma comercial de canales y espacios publicitarios que alcanzan audiencias segmentadas.

CIE es una empresa pública cuyas acciones cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1995, bajo el símbolo “CIE”.



Corporación Interamericana de Entretenimiento, S.A.B. de C.V.

AVISO LEGAL

Como una nota precautoria al público inversionista, excepto por la información histórica aquí contenida, ciertos temas discutidos en el presente documento constituyen afirmaciones futuras. Dichos temas suponen riesgos e incertidumbres, incluyendo las condiciones económicas en México y otros países donde CIE opera, así como fluctuaciones en el valor del peso mexicano comparado con el dólar estadounidense.

El uso de marcas registradas o marcas comerciales en este comunicado tiene exclusivamente fines ilustrativos y no pretende ser una trasgresión a los derechos de autor ni a la legislación de propiedad intelectual aplicable en los países en donde opera CIE, sus subsidiarias y aquellas compañías con las cuales CIE sostiene algún tipo de relación comercial o de negocio.

CONTACTO

Atención a Inversionistas

E: investor.relations@cie.com.mx

T: (5255) 5201-9353



Corporación Interamericana de Entretenimiento, S.A.B. de C.V.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

	1T 2011	1T 2010	% Var.
Ventas	2,337	2,201	6%
Costo de Ventas	1,828	1,696	8%
Resultado Bruto	510	505	1%
Gastos de Operación	277	330	(16%)
Resultado Operativo	232	175	33%
Resultado Integral de Financiamiento			
Intereses Ganados (Pagados) Netos	(124)	(133)	6%
Ganancia(Pérdida) en Cambios	(16)	(9)	(64%)
Resultado Integral de Financiamiento	(140)	(142)	2%
Resultado después de RIF	93	33	179%
Otros (Ingresos) Gastos Neto	5	0	N.A.
Resultado antes de Impuestos	88	33	164%
Impuestos a la Utilidad	79	77	3%
Resultado después de Impuestos	8	(44)	N.A.
Part. Subsidiarias no Consolidadas	(0.1)	0.6	N.A.
Partidas no Ordinarias (Egreso) Neto	0	0	N.A.
Operaciones Discontinuas	0	0	N.A.
Resultado Neto	8	(43)	N.A.
Resultado Neto Minoritario	37	(7)	N.A.
Resultado Neto Mayoritario	(29)	(36)	21%
<hr/>			
Depreciación y Amortización	228	217	5%
UAFIDA	461	393	17%



Corporación Interamericana de Entretenimiento, S.A.B. de C.V.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

	31 Mzo. 2011	31 Mzo. 2010	% Var.
Activo Circulante	6,953	7,193	(3%)
Efectivo	1,235	1,242	(1%)
Clientes por Cobrar Neto	1,932	2,177	(11%)
Otras Cuentas por Cobrar Neto	366	479	(24%)
Inventarios	29	27	7%
Otros Activos Circulantes	3,390	3,267	4%
Activo a Largo Plazo	242	347	(30%)
Cuentas por Cobrar Neto	146	289	(49%)
Inv. Subs. no Consolidadas	96	58	66%
Activo Fijo Neto	6,441	6,459	(0.3%)
Inmuebles, maquinaria y equipo	10,554	10,074	5%
Depreciación Acumulada	4,113	3,615	14%
Activo Diferido Neto	1,270	1,151	10%
Otros Activos	358	395	(9%)
Activo Total	15,264	15,544	(2%)
Pasivo Circulante	3,705	4,040	(8%)
Proveedores	675	1,232	(45%)
Deuda con costo de Corto Plazo	1,195	1,517	(21%)
Impuestos por Pagar	55	112	(51%)
Otros Pasivos Circulantes	1,779	1,178	51%
Pasivo de Largo Plazo	5,764	5,701	1%
Deuda con costo de Largo Plazo	5,583	5,461	2%
Otros créditos	181	240	(25%)
Créditos Diferidos	-	-	0%
Otros Pasivos	379	370	2%
Pasivo Total	9,848	10,112	(3%)
Capital Contable	5,416	5,432	(0.3%)
Participación Minoritaria	2,570	2,407	7%
Participación Mayoritaria	2,846	3,026	(6%)
Capital Contribuido	4,148	4,148	0%
Capital Ganado (Perdido)	(1,302)	(1,122)	(16%)
Pasivo Total más Capital Contable	15,264	15,544	(2%)

ANEXO 1. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Los instrumentos financieros derivados de la Compañía al 31 de marzo de 2011, son los siguientes:

Tipo de derivado valor o contrato (1)	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Monto nominal / valor nominal	Valor del activo subyacente / variable de referencia		Valor razonable		Montos de vencimientos por año	Colateral / líneas de crédito / valores dados en garantía
			Trimestre actual Dic-2010	Trimestre anterior Sep-2010	Trimestre Actual Mzo-2011	Trimestre Anterior Dic-2010		
Swap	Cobertura	1,475,665 EUROS	Tasa de interés Euribor. Tipo de cambio Euro/MXN	Tasa de interés Euribor. Tipo de cambio Euro/MXN	(33,753.19MXN)	(2,672,658.04MXN)	295,133.10 EUROS	N.A.

I.- Discusión de la Administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o también con otros fines como negociación.

En CIE, existen prácticas de control y criterios internos aplicables a las operaciones con instrumentos financieros derivados. En general, la Compañía ha concertado estas operaciones con el objeto de reducir la volatilidad de los tipos de cambio a los que se encuentra expuesta. CIE únicamente utiliza instrumentos financieros derivados con fines de cobertura y no contrata instrumentos derivados con fines de negociación, no obstante durante su vigencia, y dados los requisitos para poder cumplir con el criterio de contabilidad de cobertura, los instrumentos pueden no llegar a calificar como instrumentos de cobertura contable.

La práctica que ha venido siguiendo la Administración consiste en que las operaciones con instrumentos financieros derivados según se requiera, se comentan en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y/o en el Consejo de Administración de CIE.

Los instrumentos financieros derivados que ha utilizado la Compañía son principalmente contratos de precio adelantado (Forwards) de divisas y contratos mediante los cuales se establece la obligación bilateral de intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre un valor nominal o de referencia de monedas (Cross Currency Swaps) para convertir la moneda en la que se encuentra denominado tanto el principal como los intereses de un pasivo financiero con costo.

Se tienen celebrados contratos marco para la operación de instrumentos financieros de derivados con instituciones financieras nacionales y extranjeras. En la contratación de instrumentos financieros derivados con contrapartes extranjeras, la Compañía utiliza el contrato maestro aprobado por la International Swaps and Derivatives Association, Inc. ("ISDA" por sus siglas en inglés) y en los casos de contratación con



Corporación Interamericana de Entretenimiento, S.A.B. de C.V.

contrapartes mexicanas, la Compañía ha utilizado el formato aprobado por la ISDA y el formato recomendado por el Banco de México. En ambos casos las principales condiciones o términos son estándar en este tipo de transacciones, incluyendo mecanismos para la designación de agentes de cálculo o valuación. Asimismo, se celebran contratos de garantía estándar que determinan las políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito que deban otorgarse en determinado momento. En estos se establecen los límites de crédito que otorgan las instituciones financieras con las que la Sociedad celebra contratos marco de derivados y que aplican en el caso de posibles fluctuaciones negativas en el valor de mercado de las posiciones abiertas en instrumentos financieros derivados. Conforme a los contratos celebrados por la Compañía, las instituciones financieras establecen llamadas de margen en el caso de que se sobrepasen ciertos límites. Tanto al 31 de marzo de 2011, así como a la fecha de este comunicado, la Compañía no tiene llamadas de margen.

Las operaciones concertadas han seguido la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. A la fecha, no se ha contratado a un tercero independiente específico para la revisión de dichos procedimientos. Sin embargo, de manera interna se trabaja en los procesos de control y registro correspondientes.

II.- Descripción Genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados al costo o a valor razonable en términos de la normatividad contable aplicable, así como los métodos y técnicas de valuación con las variables de referencia relevantes y los supuestos aplicados. A su vez descripción de las políticas y frecuencia de valuación y las acciones establecidas en función de la valuación obtenida.

Los activos o pasivos resultantes de los derechos y obligaciones establecidos en los instrumentos financieros derivados con que cuenta la Compañía son reconocidos a su valor razonable, el cual está representado inicialmente por la contraprestación pactada, posteriormente el valor razonable de los activos y pasivos financieros está representado por el precio de mercado. La determinación del precio de mercado es realizada por un tercero independiente, el cual es la contraparte con la que se tienen pactados los instrumentos financieros derivados.

El resultado de dicha valuación se reconoce en los resultados del periodo, salvo que se trate de una cobertura de flujo de efectivo, en las cuales la porción efectiva de las ganancias o pérdidas se reconocen dentro de la cuenta de utilidad integral en el capital contable y la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo.

Para evaluar la efectividad de la cobertura, la Compañía verifica que las características del instrumento de cobertura y la posición primaria sean iguales (monto notional, tasas de referencia para pago y cobro, y las

bases relacionadas, la vigencia del contrato, la fecha de fijación de precio y de pago, las fechas de concertación y liquidación, entre otras).

III.- Discusión de la Administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender los requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados.

A la fecha la Compañía ha cumplido con todas sus obligaciones a las que está comprometida con los instrumentos financieros derivados vigentes; en el eventual caso de llegar a requerir, la Compañía podría utilizar fuentes internas, y no se espera recurrir a ninguna fuente externa. Sin embargo, la Compañía mantiene abiertas y calificadas líneas de crédito con instituciones financieras, que le permitirían enfrentar las obligaciones generadas por instrumentos financieros derivados y otras obligaciones.

IV.- Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de la misma, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración, que puedan afectarla en futuros reportes.

Los riesgos financieros a los cuales está expuesta la Compañía incluyen los de contraparte, paridad cambiaria y tasas. El Consejo de Administración y la Dirección de Administración y Finanzas dan seguimiento puntual y periódico a dichos riesgos. Los cambios en la exposición de los diversos riesgos se realizan de acuerdo a las instrucciones del Consejo de Administración de la Compañía, así como de la Dirección de Administración y Finanzas. A la presente fecha la Compañía no tiene conocimiento de ningún evento que pueda modificar dichas exposiciones en futuros reportes. Adicionalmente, no tiene conocimiento de ningún movimiento que impacte significativamente nuestras variables de referencia y que tuviera que ser reconocido y revelado de manera adicional en nuestros estados financieros.

Los efectos por cambio en el valor razonable de instrumentos financieros derivados al 31 de marzo de 2011 se detallan al inicio de este documento y se encuentran reconocidos en el desglose de los principales conceptos del estado de resultados.

**ANEXO 2. PROCESOS DE ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES
DE INFORMACIÓN FINANCIERA**

a) Identificación de las personas o áreas responsables

	Nombre
Nombre del área o persona responsable	Dirección Corporativa de Contraloría
Miembros del equipo de trabajo para la transición (mencionar a qué área corresponden)	José Miguel Barañano Guerrero Víctor Manuel Torres Carranza Arturo Desmoctt Flores
Nombre del coordinador (en su caso):	José Miguel Barañano Guerrero
Firma de asesores externos contratada para la transición, distinto del auditor (en su caso):	N.A

Durante el proceso de adopción de las NIIF la Administración de Corporación Interamericana de Entretenimiento, S.A.B. de C.V. (“la Compañía”) es quien tiene la responsabilidad y control del mismo.

Durante el proceso antes mencionado, nuestros auditores externos PricewaterhouseCoopers, S.C., proporcionarán servicios de asesoría contable durante el proceso de adopción. Estos servicios no incluyen o contemplan la realización de ninguna de las siguientes actividades de acuerdo con el art. 83 de la Circular Única de Emisoras: (i) la preparación de registros contables, información financiera relativa o estados financieros de la Compañía; (ii) la operación directa o indirecta de los sistemas de información financiera de Compañía; (iii) la operación, supervisión, diseño o implementación de los sistemas informáticos de la Compañía relacionados con la preparación de estados financieros o información financiera relativa; (iv) valuaciones, avalúos o estimaciones que en lo individual o su conjunto sean relevantes para los estados financieros de Compañía; (v) auditoría interna relativa a estados financieros y controles contables; y, (vi) la administración, temporal o permanente, o toma de decisiones del proyecto por Compañía.

b) Capacitación

Participantes directos en la implementación

Personal de la Emisora	Fecha de inicio	En proceso (fecha estimada de finalización)	Finalizado	No aplica
Directivos y funcionarios relevantes de la emisora:	1 Agosto 2010	30 Junio 2011		
Director General	. Alejandro Soberón Kuri			
Director de Finanzas (o equivalente)	. Víctor Manuel Murillo Vega			
Otros directivos y funcionarios relevantes Director General de CIE Las Américas Director General de CIE Internacional Director General de OCESA Entretenimiento Director Comercial de CIE Comercial Director de Operaciones de CIE Comercial Director de Finanzas de CIE Comercial Director de Administración y Finanzas de CIE Las Américas Director de Administración y Finanzas de CIE Entretenimiento	.Rodrigo González Calvillo .Federico González Compean .George González Alvarado .Manuel Pérez Díaz .Eduardo Javier Martínez Garza .Jaime José Zevada Coarasa .Carlos Alberto Barbero Trilles .Beata Prazmowska Baczyk			
Miembros de Comités del Consejo de Administración	1 Agosto 2010	30 Junio 2011		
Miembros del Comité de Auditoría	.Roberto Albarrán Campillo .Leopoldo Escobar Latapí .Carlos Elizondo Mayer-Serra Adicionalmente, participan: . Víctor Manuel Murillo Vega .José Miguel Barañano Guerrero			
Miembros de Comités de Prácticas Societarias	.Roberto Albarrán Campillo .Leopoldo Escobar Latapí .Carlos Elizondo Mayer-Serra Adicionalmente, participan: . Víctor Manuel Murillo Vega .José Miguel Barañano Guerrero			
Otro Comité Auxiliar (especificar)	N.A			
Personal responsable de la preparación y presentación de información financiera bajo las NIIF:	1 Agosto 2010	30 Junio 2011		

Líder de equipo de trabajo	José Miguel Barañano Guerrero			
Personal responsable Director General de CIE Las Américas Director General de CIE Internacional Director General de OCESA Entretenimiento Director Comercial de CIE Comercial Director de Operaciones de CIE Comercial Director de Finanzas de CIE Comercial Director de Administración y Finanzas de CIE Las Américas Director de Administración y Finanzas de CIE Entretenimiento	.Rodrigo González Calvillo .Federico González Compeán .George González Alvarado .Manuel Pérez Díaz .Eduardo Javier Martínez Garza .Jaime José Zevada Coarasa .Carlos Alberto Barbero Trilles .Beata Prazmowska Baczyk .Víctor M. Torres Carranza . Arturo Desmoctt Flores			
Personal auxiliar	N.A			
Otros (detallar)	-----			

Participantes indirectos en la implementación

	Fecha de inicio	En proceso (fecha estimada de finalización)	Finalizado	No aplica (Motivo)
No se ha contemplado participantes indirectos en el proyecto.				N.A

c) Cronograma de actividades

Etapa 1. Comunicación

Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de avance (%)	Comentarios
1. Coordinación con la Dirección General de la emisora con todas las áreas involucradas y sociedades relacionadas que deban ser consolidadas o incorporadas	Marzo 11, 2010	Marzo 11, 2010	Marzo 11, 2010	Marzo 11, 2010	100%	
2. Diseño y comunicación de un plan de difusión y capacitación	Marzo 11, 2010	Marzo 11, 2010	Septiembre 30, 2010		70%	
Otros (detallar)	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A

Etaapa 2. Evaluación de impactos contables y de negocio

Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de avance (%)	Comentarios
1. Identificación preliminar de impactos contables que requieren acciones específicas (diagnóstico de las principales diferencias en valuación y revelación)	Marzo 15, 2010	Marzo 15, 2010	Agosto 31, 2010	Septiembre 30, 2010	100%	
2. Elección entre las opciones disponibles en la NIIF 1 (aplicación por primera vez) y revisión de provisiones y estimaciones	Agosto 9, 2010		Junio 30, 2011		80%	
3. Definición de las nuevas políticas contables de acuerdo a las diferentes alternativas que contemplan las NIIF	Agosto 9, 2010		Junio 30, 2011		60%	
4. Evaluación de los impactos en sistemas de información, control interno, etc.	Marzo 15, 2010	Marzo 15, 2010	Septiembre 24, 2011		80%	
5. Identificación y evaluación de efectos que afecten las medidas de desempeño de la emisora (razones financieras, etc.)	Marzo 15, 2010	Marzo 15, 2010	Septiembre 24, 2011		50%	
6. Identificación y revisión de contratos y otros convenios que puedan modificarse dada la transición a las NIIF, así como posibles violaciones a compromisos o "covenants"	Marzo 15, 2010	Marzo 15, 2010	Septiembre 24, 2011		80%	
7. Detalle de revelaciones adicionales en las notas a los estados financieros por implementación de las NIIF	Marzo 15, 2010	Marzo 15, 2010	Noviembre 30, 2011		50%	

Etaapa 3. Implementación y formulación paralela de estados financieros bajo las NIIF y normas contables actuales

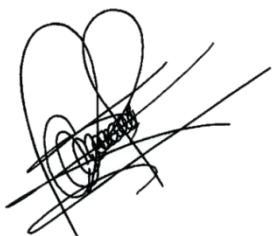
Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de avance (%)	Comentarios
1. Identificación de los principales cambios en la ejecución de los sistemas informáticos necesarios para la elaboración de los estados financieros bajo las NIIF, tanto en el flujo de información como en los procesos de preparación de dichos estados.	Septiembre 27, 2010		Abril 30, 2012		0%	
2. Identificación de documentos y reportes nuevos o complementarios a los actuales que se emitirán dados los cambios en los sistemas de información, así como nuevos	Septiembre 27, 2010		Abril 30, 2012		0%	

conceptos requeridos por las NIIF.						
3. Análisis de la situación patrimonial y los resultados de la emisora, identificando los ajustes y evaluaciones necesarios para convertir los saldos a la fecha de transición de las NIIF.	Septiembre 27, 2010		Agosto 31, 2011		0%	
4. Preparación del balance de apertura bajo las NIIF y conciliación de los resultados y capital contable contra las NIIF	Septiembre 27, 2010		Abril 30, 2012		0%	
5. Diseño y adaptación de los procesos de control de calidad en la información financiera para garantizar su confiabilidad	Septiembre 1, 2011		Abril 30, 2012		0%	

Actividades Concluidas

Actividad	Hallazgos y/o trabajos realizados	Decisiones tomadas

ATENTAMENTE,



Lic. Alejandro Soberón Kuri
Director General



Lic. Víctor Manuel Murillo Vega
Director Corporativo de Administración y Finanzas
y Responsable Legal