



**Ciudad de México; a 29 de abril de 2022**

**Estimados accionistas, colaboradores y amigos:**

De acuerdo a lo previsto en el artículo 44, fracción XI, de la Ley del Mercado de Valores, así como en el artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, exceptuando su inciso b), presento ante ustedes el informe relativo a las actividades que la Administración de Corporación Interamericana de Entretenimiento, S.A.B. de C.V. condujo en el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2021, así como sobre la condición que guarda la estrategia de negocios y los proyectos de la Sociedad. Se adjuntan al presente informe los estados financieros de la Compañía (y sus respectivas Notas) por el periodo en referencia preparados por la Administración y dictaminados por auditor independiente cuya opinión se anexa al presente informe.

A continuación, me permito informar acerca del desempeño de nuestras divisiones de negocio.

Iniciamos el año 2021 con la incertidumbre ocasionada por la pandemia generada por el coronavirus COVID-19. Los avances científicos alcanzados por las más importantes farmacéuticas, daban esperanzas de contar con una serie de vacunas de alta tecnología para el combate a la pandemia. En México, la vacunación comenzó mediante la aplicación a la primera línea del personal de salud encargado de la atención de los pacientes con COVID. Posteriormente, la vacunación se fue ampliando al resto de la población, iniciando con los adultos mayores y población más vulnerable.

Durante el primer semestre del año 2021 continuaron las medidas para el combate a la pandemia establecidas por el Gobierno Federal. Nuestra división Eventos Especiales, siguió utilizando sus capacidades y experiencia en la integración de soluciones para el Sector Salud. Se ampliaron y desarrollaron los servicios ofrecidos, creando una nueva unidad de negocios, CREAMEDIC. Esta unidad está especializada en proporcionar servicios a hospitales tales como la venta de equipo médico, servicios de limpieza, manejo de residuos peligrosos biológico-infecciosos, seguridad, alimentos y bebidas para pacientes y médicos y servicios de insumos sépticos, entre otros. La Unidad Temporal instalada en el Centro

Citibanamex concluyó operaciones en el mes de junio. A lo largo de 413 días de operación, la Unidad Temporal proporcionó atención y tratamiento a 9,088 personas durante la emergencia sanitaria.

En el caso de los eventos en vivo, debido a las restricciones, la Compañía inició la realización de eventos con medidas de distanciamiento social y aforos reducidos, en los formatos “auto-conciertos” y “palcos VIP”. Para los primeros seis meses del año, gracias a la diversificación en nuevos negocios, la rápida adaptación del Grupo en sus operaciones, así como a los esfuerzos de contención de costos y gastos, la Pérdida de Operación antes de Financiamiento, Intereses y Depreciación de la Compañía se redujo de manera considerable, en comparación con el año 2020, casi alcanzando el punto de equilibrio en dicho período.

Para la segunda mitad del año, debido al rápido avance de la vacunación en México, las actividades de CIE fueron retornando a la normalidad, siendo posible la realización de eventos en vivo sin distanciamiento social ni aforos reducidos hacia el final del año. La realización del Gran Premio de la Ciudad de México de Fórmula Uno, realizado en el mes de noviembre, marcó la pauta de un exitoso último bimestre del año para la Compañía.

En otro frente, anunciamos en septiembre que seguiríamos adelante con la alianza estratégica firmada con Live Nation Entertainment, Inc. “LYV” en el año 2019. El seis de diciembre de 2021, comunicamos el cierre de dicha alianza, con el objetivo de impulsar la industria del entretenimiento en vivo en México. Después de haber cumplido las condiciones precedentes, incluyendo las autorizaciones necesarias de la Comisión Federal de Competencia Económica y del Instituto Federal de Telecomunicaciones, LYV adquirió el 51 por ciento de las acciones del negocio de entretenimiento en vivo de CIE (OCESA), lo cual incluye la participación total de Televisa por el 40 por ciento y la venta de un 11 por ciento, propiedad de CIE, así como el 51 por ciento de las acciones de otros negocios de CIE dedicados a la operación y organización de eventos especiales para el sector privado. El importe final de la transacción fue de 3,664 millones de pesos, de los cuales CIE recibió 3,410 millones y 254 millones quedaron como retención al precio para fondear necesidades de capital de trabajo para un periodo determinado. Al día de hoy, con los recursos recibidos de la transacción, el Grupo pagó de manera anticipada deuda por Ps. 2,645 millones de pesos, habiéndose dejado un crédito en Colombia por Ps.10.6 millones de pesos.

El Resultado Neto de los negocios que forman parte de la transacción, fueron reclasificados al renglón de Operaciones Discontinuas en el Estado de Resultados, para los años 2020 y 2021. Así mismo, con base en lo establecido en la IAS 1 - Presentación de Estados Financieros, a partir del cierre de la transacción la

participación minoritaria de CIE en los resultados de dichos negocios, será presentada como participación en el resultado de asociada estratégica, formando parte de la utilidad de operación.

En cuanto a los resultados del año 2021, y sobre bases consolidadas, CIE registró ingresos netos por Ps. 4,528 millones, cifra que se compara con Ps. 1,514 millones observados en el 2020. Por su parte, la utilidad de operación antes de financiamiento, intereses y depreciación fue de Ps. 545. Para el año anterior, se registró una pérdida de Ps. 565 millones.

Los activos totales se ubicaron en Ps. 12,348 millones al cierre de 2021, en comparación con Ps. 11,283 millones en 2020; en tanto que los pasivos totales pasaron de Ps. 10,195 millones en 2020, a Ps. 5,858 millones al cierre del ejercicio de 2021. La deuda bancaria y bursátil de CIE, denominada en pesos mexicanos, se ubicó en Ps. 860 millones, en comparación con Ps. 2,633 millones en 2020, una reducción del 67%.

En el año, el flujo neto generado por las operaciones de la Compañía antes de operaciones discontinuas se ubicó en Ps. 349 millones; el flujo neto de inversión generado principalmente por la venta de la participación en OCESA, comentado anteriormente, fue de Ps. 3,320. El flujo utilizado en actividades de financiamiento del Grupo se ubicó en Ps. 2,233 millones, utilizado para el pago de deuda, intereses y arrendamientos. Con lo anterior, al cierre del ejercicio del año 2021, la caja consolidada se ubicó en Ps. 2,550 millones de pesos.

Agradecemos la enorme dedicación, trabajo y esfuerzo de todos aquellos que forman Grupo CIE para enfrentar los retos que la pandemia nos presentó. En el futuro mantendremos la disciplina financiera, operativa y administrativa de nuestra empresa, buscando el crecimiento y diversificación de nuestros negocios.



**Luis Alejandro Soberón Kuri**  
**Director General**